

بابک زنده دل نوبری



دکتری مدیریت صنعتی (تحقیق در عملیات) از دانشگاه تهران

SAFe® 6 Scrum Master Certified

تاریخ تولد: 1357/12/4

ساکن تهران

شماره تماس: 09122475701

ایمیل: zandehdel@ut.ac.ir

<https://www.linkedin.com/in/babak-zandehdel>

سوابق تحصیلی دانشگاهی

- دکتری مدیریت صنعتی - گرایش تحقیق در عملیات - دانشگاه تهران - اخذ مدرک 1397
- (موضوع رساله ی دکتری: طراحی متدولوژی ارزیابی ریسک استقرار ERP با رویکرد TSI در بنگاه‌های صنعتی ایران)
- کارشناسی ارشد مدیریت فناوری اطلاعات، گرایش سیستم های اطلاعاتی پیشرفته، دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم و تحقیقات تهران - 1389 (عنوان پایان نامه : ارائه ی مدلی جهت رتبه بندی سازمان ها بر مبنای اندازه گیری و شناسایی میزان بلوغ امنیت اطلاعات)
- کارشناسی ریاضیات کاربرد در کامپیوتر، دانشگاه صنعتی امیرکبیر تهران 1381
- دیپلم ریاضی و فیزیک ، دبیرستان نمونه مردمی دهخدا 1376

سوابق و تجربیات اجرایی و کاری:

- خرداد 1404 تا کنون - مدیرکل دفتر برنامه‌ریزی و نظارت در سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران
- تدوین برنامه استراتژیک سازمان
- بازمهندسی و بازطراحی فرایندهای کسب و کار (BPM)

بازطراحی ساختار سازمانی سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران

دبیر شورای تحول اداری سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران

عضو هیئت اجرایی منابع انسانی سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران

• فروردین 1404 تا اردیبهشت 1404 – مشاور معاونت کتابخانه ملی در سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران

بازمهندسی و بازطراحی فرایندهای معاونت کتابخانه ملی

• بهمن 1403 تا کنون – استاد مدعو در دانشگاه خوارزمی

تدریس درس تجزیه و تحلیل الگوهای کمی در تصمیم‌گیری (دکتری)

تدریس درس مدیریت استراتژیک (کارشناسی ارشد)

تدریس درس مدیریت منابع انسانی (کارشناسی ارشد)

• شهریور 1403 تا فروردین 1404 – مدیر فرایندهای کسب و کار در گروه مدلل

معماری کلان فرایندهای کسب و کار سطح گروه

تشکیل تیم تحلیل فرایند

نظارت بر فرایند برون‌سپاری تحلیل فرایندهای کسب و کار

طراحی و اجرای کمپین فرهنگ سازمانی مدیریت فرایند

• تیر 1403 تا فروردین 1404 – مشاور مدیریت در شرکت پترو تدبیر انرژی

مشاوره در حوزه معماری فرایندهای کسب و کار

- ناظر پروژه تدوین فرایندهای کسب و کار بر مبنای چهارچوب APQC

مشاوره در حوزه مدیریت منابع انسانی

- پیاده‌سازی نظام مدیریت عملکرد کارکنان از طریق تدوین OKR

- راه‌اندازی کمیته منابع انسانی شرکت

- انجام مصاحبه‌های رفتاری در فرایند جذب

مشاوره در زمینه کسب و کار

- پیگیری فرایندهای اخذ گرید برای شرکت در مناقصات از سازمان برنامه و بودجه

• مرداد 1401 تا مرداد 1403 – مدیر تعالی سازمانی در شرکت انرژی‌دانا

پیاده‌سازی چهارچوب چابک 6 SAFE برای توسعه‌ی ERP شرکت با ظرفیت 50 نفر در قالب تیم‌های چابک در ART

- انجام نقش RTE در متدولوژی – SAFE (Scaled Agile Framework) مدیریت اسکرام مسترها در ART
- مسئولیت هماهنگی و یکپارچگی پیاده‌سازی و توسعه‌ی ERP در کسب‌وکارهای شرکت (IFS) از طریق مدیریت شرکای تجاری کسب‌وکار
- نظارت بر توسعه‌ی ERP شرکت در حوزه‌ی فرایندهای عملیاتی کسب‌وکار ژئوفیزیک در IFS با رویکرد Agile و تحویل محصول نهایی تحت عنوان ماژول Geo Operation که اکنون پروژه‌های لرزه‌نگاری هفتکل، گلخاری و پایدار شرق در حال استفاده‌ی عملیاتی و روزمره از آن هستند.
- نظارت بر فرایند توسعه‌ی ERP شرکت در ماژول‌های HR، Finance، Supply Chain، Project، Contract ، QA، DocMan، Manufacturing، Maintenance و QC از طریق مدیریت تیم‌های Agile در بستر چهارچوب SAFE
- انجام فرایندهای کامل PI Planning به صورت فصلی برای برنامه‌ریزی فیچرهای جدید و ایجاد مکانیزمی برای پایش فرایند توسعه در نرم‌افزار Jira
- رفع ریسک‌های اجرایی، عملیاتی و پشتیبانی پیش، در حین و پس از پیاده‌سازی IFS
- عضو کانون ارزیابی انرژی‌دانا در نقش ارزیاب داخلی
- مطالعه و بررسی ساختار سازمانی شرکت‌های بین‌المللی و چندملیتی به ویژه در صنعت نفت و گاز
- بنچمارک شرکت‌های بزرگ نفتی دنیا در خصوص فرایندهای Procurement و Sourcing و اصلاح فرایند در شرکت بر اساس نتایج و دستاوردهای بنچمارک
- به‌روزرسانی و نگهداشت نظام حکمرانی انرژی دانا
- ارائه‌ی راهکارهایی برای ساختاردهی و حل مسائل کلان مدیریتی

• **بهمن 96 تا اردیبهشت 1401- مدیرکل برنامه‌ریزی و نظارت در سازمان اسناد و کتابخانه‌ی ملی ایران**

- ✓ حوزه‌ی برنامه‌ریزی و بودجه:
- استقرار و سامانه سپاری نظام جامع برنامه‌ریزی مبتنی بر گزارش عملکرد فردی، گروهی و سازمانی با امکان اتصال به KPI های سازمان
- اجرای فرایند برنامه‌ریزی عملیاتی و تدوین کتابچه برنامه‌ریزی سالیانه
- محاسبه‌ی بهای تمام شده خدمات

- نظام مند سازی پرداخت اضافه کار بر مبنای کار واقعی انجام شده برای نخستین بار در یک دستگاه دولتی با پیشنهاد توسعه‌ی طرحی تحت عنوان پروژه های درون سازمانی برای مدیریت دقیق عملکرد واحدهای صف
- ✓ حوزه‌ی مدیریت و بهره‌وری:
- اجرای پروژه‌ی بازمهندسی فرایندهای سازمان با رویکرد کایزن
- اجرای پروژه نظام آراستگی سازمان 5S
- نظارت بر طراحی و اجرای فرایند کانون های ارزیابی شایستگی مدیران سازمان
- اجرای پروژه‌ی طراحی نظام مدیریت عملکرد کارکنان بر مبنای مدل تعالی استاندارد 34000
- اجرای پروژه میز خدمت حضوری و الکترونیکی سازمان (شناسایی و دسته بندی خدمات و تدوین شناسنامه خدمات)
- سامانه سپاری و اصلاح فرایندهای دورکاری (ثبت، تمدید درخواست، نظارت عملکرد و احصای مشاغل با قابلیت دورکاری)
- نظارت بر اجرای پروژه‌ی اتاق فکر نخبگان سازمان (آگورا)
- ✓ حوزه‌ی مدیریت استراتژیک:
- تدوین سند تحول دانش‌بنیان سازمان
- مدیر پروژه‌ی تدوین شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPIs) سازمان
- نظارت بر پیاده‌سازی داشبورد مدیریت استراتژیک سازمان
- ✓ حوزه‌ی نوآوری:
- مدیر کلان پروژه اکوسیستم کارآفرینی Libtech در سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران (کاربرد فناوری های نوین در حوزه کتابداری و آرشیو)
- راه اندازی نخستین مرکز نوآوری و توسعه کسب و کارهای داده محور در راستای توسعه اکوسیستم Libtech
- مدیر اجرایی نخستین بوت کمپ کارآفرینی حوزه‌ی Libtech در سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران تحت عنوان "رویداد ویتا"
- ✓ عضویت، نمایندگی یا دبیری شوراها، کمیته ها و کارگروه ها:
- دبیر ستاد جشنواره شهید رجایی (نظام مدیریت عملکرد دولت) و طرح تحول اداری در سازمان
- دبیر کمیته‌ی فنی استاندارد فرعی ISO/TC46/SC8 با موضوع "کیفیت - آمارها و ارزیابی عملکرد"

- دبیر کمیته‌ی بهره‌وری سازمان
- دبیر شورای برنامه‌ریزی سازمان
- دبیر کمیته‌ی پایش عملکرد سازمان
- نماینده‌ی تام‌الاختیار سازمان اسناد و کتابخانه ملی در سازمان فناوری اطلاعات ایران در نظام پایش شاخص‌های فناوری اطلاعات کشور
- نماینده‌ی سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران برای مشارکت در ستاد هماهنگی و مناسب‌سازی کشور
- عضو کمیته‌ی پدافند غیرعامل سازمان
- عضو هیئت اجرایی منابع انسانی سازمان
- عضو کمیته‌ی جذب منابع انسانی سازمان
- عضو کمیته‌ی ساماندهی سرمایه انسانی سازمان
- عضو شورای راهبردی فناوری اطلاعات سازمان
- عضو شورای راهبری توسعه‌ی مدیریت سازمان
- عضو ستاد تحول دانش بنیان سازمان
- عضو شورای پژوهش سازمان
- عضو کمیته‌ی آموزش سازمان
- عضو کارگروه ارتقای رتبه سازمان

• تیر 96 تا بهمن 96- رئیس امور سیستم‌ها و روش‌ها در دانشگاه تهران

- عضو کارگروه بهبود فرایندهای کسب و کار دانشگاه تهران و ناظر پروژه ی BPMS در سطح دانشگاه
- نظارت بر اجرای پروژه ی مستندسازی فرایندهای کسب و کار در سطح دانشگاه
- کارسنجی و زمان‌سنجی فرایندها و مشارکت در بازطراحی ساختار سازمانی بر مبنای فرایندها
- همکاری در پیاده‌سازی پروژه تنوع بخشی به منابع درآمدی دانشگاه برای تحقق دانشگاه کارآفرین

• آذر 94 تا 97 - مشاوره مدیریت در حوزه‌های منابع انسانی ، بهبود فرایندها و سیستم‌های یکپارچه

- ✓ مرداد 96 تا مرداد 97- مشاور مدیریت در مرکز رشد واحدهای فناوری اطلاعات و ارتباطات جهاد دانشگاهی (رویش)
- ✓ تیر 96 تا فروردین 97- مشاور منابع انسانی شرکت پویش داده (شرکت فناوری اطلاعات مؤسسه ی اعتباری نور) – طراحی، پیاده‌سازی و اجرای فرایند جذب و استخدام
- اسفند 95 تا خرداد 96- مشاور منابع انسانی و سنجش اثربخشی شرکت رای دانا (از شرکت های دانش بنیان صنعت IT) ، بهبود فرایندهای جذب و استخدام و مدیریت عملکرد بر مبنای مدل شایستگی
- ✓ دی 95 تا اسفند 95- مشاوره در بازطراحی ساختار سازمانی و منابع انسانی مرکز فناوری اطلاعات دیوان محاسبات کشور
- ✓ فروردین 95 تا فروردین 96- مشاور سنجش اثربخشی کارکنان در شرکت امن افزارگستر شریف (از شرکت های دانش بنیان صنعت – IT) مدیر پروژه‌ی پیاده‌سازی مدل هی گروپ و ارائه‌ی راهکارهای بهبود و اقدامات اصلاحی
- ✓ تیر 95 تا مرداد 95- مشاوره و پیاده سازی فرایند جذب و استخدام در شرکت پیک آسا (از شرکت های دانش بنیان صنعت IT، مشاوره و آسیب شناسی اجرای ITIL
- ✓ اسفند 94 تا آذر 95- مشاور پیاده سازی نظام رتبه بندی اعضا در انجمن صنفی کارفرمایی تولیدکنندگان سازه های فولادی استان تهران

• آذر 94 تا آذر 96 – نویسنده ی مقالات حوزه‌ی مدیریت منابع انسانی و سیستم‌های اطلاعاتی در ماهنامه ی

شبکه

- اردیبهشت 93 تا آذر 94 – مدیر سیستم‌ها و روش‌ها در شرکت آپاداناسرام
- با حفظ سمت به عنوان مدیر منابع انسانی و اداری در آپاداناسرام با بیش از 1000 نفر پرسنل
- اجرای پروژه‌ی تجزیه و تحلیل شغل در سطح سازمان، نظارت بر اجرای پروژه‌ی BSC
- نماینده ی کارفرما در هیئت تشخیص استان قزوین و شهرستان بویین زهرا با حکم رسمی از اداره‌ی کل کار استان قزوین از شهریور 94 به مدت دو سال
- تیر 92 تا فروردین 93- رئیس مرکز فناوری اطلاعات و فضای مجازی دانشگاه خاتم وابسته به بانک پاسارگاد
- فروردین 84 تا بهمن 96 - دانشگاه تهران

✓ تیر 96 تا بهمن 96 – (دانشگاه تهران- اداره‌ی کل بودجه، تشکیلات و تحول سازمانی) – رئیس امور سیستم‌ها و روش‌ها

✓ فروردین 92 تا خرداد 96 – (دانشگاه تهران - دانشکده‌ی علوم و فنون نوین) – پژوهشگر و مشاور بهبود فرایندها

✓ فروردین 89 تا فروردین 92 – (دانشگاه تهران - دانشکده‌ی تربیت بدنی و علوم ورزشی) - سرپرست مرکز انفورماتیک

راه اندازی Virtual Lan و سرویس DHCP در بستر شبکه سیسکو، راه اندازی Hotspot متمرکز

✓ فروردین 84 تا فروردین 89 – (دانشگاه تهران- دانشکده‌ی علوم اجتماعی) - مدیر شبکه و مسئول بخش فناوری اطلاعات

پیاده سازی Active Directory بر مبنای Windows Server 2003، راه اندازی سیستم مدیریت پرینترها بر مبنای

شبکه با نرم افزار Print Manager ، راه اندازی سرویس FTP و راه اندازی Terminal Server

• شهریور 83 تا فروردین 84- (شرکت واسط تجارت الکترونیک) - تحلیل گر و برنامه نویس وب

سوابق پژوهشی:

✓ **کتاب منتشرشده:**

• "مدیریت کارکنان سخت" ترجمه و تألیف کتاب (انتشارات گپ- زمستان 1402)

✓ **مقالات چاپ شده یا پذیرش شده در مجلات داخلی و خارجی:**

• "بحران کرونا و توسعه فرایند دورکاری در نظام اداری ایران: تجارب سازمان اسناد و کتابخانه ملی جمهوری اسلامی ایران" (مجله‌ی

علمی و پژوهشی پژوهش‌های مدیریت عمومی دانشگاه سیستان و بلوچستان - مهر 1400)

• "طراحی و تدوین الگوی ساختاری شاخص های اندازه گیری عملکرد آرشیوهای ملی جهان؛ کاربرد روش تحلیل موضوعی" (فصلنامه

علمی و پژوهشی گنجینه اسناد - مرداد 1400)

- "Employee Performance Appraisal System Development in the National Library and Archives of Iran (NLAI): Soft Operational Research Approach", Performance Measurement and Metrics, June 2021:

<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/PMM-09-2020-0050/full/html>

- “Libtech in Iran: Open Innovation Platform in the National Library and Archives of Iran (NLAI)”, IFLA - Information Technology Section Newsletter – TILT , June 2021:

https://www.ifla.org/files/assets/information-technology/newsletters/tilt_newsletter_june_2021.pdf

- “Revisiting Enterprise Resource Planning (ERP) Risk Factors over the Past Two Decades: Defining Parameters and Providing Comprehensive Classification”, International Journal of Information Technology, July 2020:

<https://link.springer.com/article/10.1007/s41870-020-00502-z>

- "استقرار نظام مدیریت عملکرد کارکنان، سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران" (فصلنامه تحول اداری، سازمان اداری و استخدامی کشور- زمستان 98- شماره‌ی 60- سال 17- صفحه‌ی 94 تا 107)

- "شناسایی پارامترهای اثرگذار بر عوامل ریسک استقرار ERP در ایران با رویکرد نظریه‌ی چندزمینه‌ای" (مجله‌ی علمی و پژوهشی پژوهش‌های مدیریت عمومی دانشگاه سیستان و بلوچستان – خرداد 97)

- "رتبه بندی تیم های لیگ برتر بسکتبال ایران بر اساس آمیخته بازاریابی با استفاده از روش پرومیتی" (مجله‌ی علمی و پژوهشی مدیریت ورزشی دانشگاه تهران- تابستان 96- شماره‌ی 37- صفحه‌ی 191 تا 211)

- “ Presenting a Model for Ranking Organizations Based on the Level of the Information Security Maturity”, Journal of Computer and Information Science, Canadian Center of Science and Education, January 2011: <http://journal.ccsenet.org/index.php/cis/article/view/8826>

✓ مقالات ارائه شده در کنفرانس‌ها، همایش ها و سمینارهای علمی ملی و بین‌المللی:

- “Beyond Awareness: Managing Workforce-Related AI Risks in the National Library and Archives of Iran (NLAI) Using Importance–Performance Analysis (IPA)”, 89th World Library and Information Congress, Astana, Kazakhstan, August 2025

- " تحلیل عوامل موفقیت و شکست واحدهای کسب‌وکار استراتژیک (SBU ها) در هلدینگ مکو با روش تحلیل اهمیت عملکرد (IPA) "، ششمین کنفرانس بین‌المللی استراتژی، تهران، دانشکده مدیریت دانشگاه تهران "، خرداد 1404 (پوستر)

- “Unmasking, Classifying and Managing the Hidden Risks of Artificial Intelligence (AI) in the Future Workforce: A Soft Systems Methodology (SSM) Approach “, Transform International Interdisciplinary Conference “The Future of Human Workforce”, March 2025, Oral Presentation

- " نقش ERP در حکمرانی، بررسی مطالعات ریسک در برنامه‌ریزی منابع سازمانی "، دومین کنفرانس ملی حکمرانی ملی دانش‌مبنا، تهران، دانشکده حکمرانی دانشگاه تهران "، اردیبهشت 1403 (ارائه ی شفاهی)

- “ Libtech Platform Implementation in National Library and Archives of Iran (Roadmap, advantages and results)”, ICA’s first Virtual Conference ,October 2021 ,Oral Presentation
 - " ارائه ی تجارب پیاده سازی نظام مدیریت عملکرد کارکنان در یک نهاد دولتی " ، اولین همایش ملی ارتباط علوم انسانی، تولید و صنعت، تهران، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی " ، بهمن 97 (ارائه ی شفاهی)
 - "مقایسه ی انواع مدل های انرژی و بومی سازی آن" ، نخستین کنفرانس بین المللی تحقیق در عملیات برای تصمیم سازی بهینه در صنایع نفت، گاز، پتروشیمی و پالایش و پخش، خرداد 93 (ارائه ی شفاهی)
 - "مدل ریاضی ارزیابی و رتبه بندی فدراسیون های فوتبال عضو فیفا" ، دومین کنگره ی بین المللی علم و فوتبال، آبان 92 (پوستر)
 - "Ranking Provincial Football Associations by Using Mathematics and MCDM Methods", International Congress on Science and Football, Tehran, November 2009, Oral Presentation
 - "ارائه ی مدلی جهت رتبه بندی سازمان ها بر اساس میزان بلوغ امنیت اطلاعات" ، همایش دولت الکترونیک و چالش های فراروی آن، مهر 89
 - " پلیس تخصصی الکترونیک و مبارزه با تروریسم فضای مجازی: از ارکان تحقق دولت الکترونیک در چشم انداز 1404"، همایش پلیس، امنیت و چشم انداز 1404، آبان 88 (چاپ به عنوان مقاله ی برتر در ویژه نامه ی پژوهشکده ی امنیتی انتظامی - سازمان تحقیقات و مطالعات ناجا - و دریافت لوح سپاس و تندیس همایش)
 - " پیمایش و نمونه گیری روی خط، مشکل معرف بودن و راه حل های آن"، اولین سمینار تخصصی نظرسنجی الکترونیکی، آذرماه 86 (به صورت ارائه ی شفاهی و چاپ مقاله ی کامل در کتاب ویژه ی همایش)
- ✓ سخنرانی و دبیری در نشست های علمی و پژوهشی:**
- Invited as coach of different Coaching Initiatives at 89th World Library and Information Congress (IFLA), Astana, Kazakhstan, August 2025
 - " تصمیم گیری داده محور در صنایع بالادستی نفت و گاز"، سخنران نشست "فناوری دیجیتال و هوشمندسازی در صنایع نفت و گاز" در نخستین کنفرانس بین المللی دوسالانه هوش مصنوعی و علوم داده در دانشگاه خلیج فارس بوشهر ، اردیبهشت 1403
 - " نقش تحقیق در عملیات نرم در توسعه پژوهش های کاربردی و بهبود فرایندهای تصمیم گیری"، سخنران نشست پژوهشکده اقتصاد و مدیریت، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، آذر 1400
 - " دانشگاه: نیازهای جامعه و صنعت"، سخنران نهمین نشست دانش آموختگان دانشگاه تهران، آبان 1400

- " بهبود مستمر فرآیندها با رویکرد کایزن در سازمان های دولتی (مروری بر تجارب سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران)"، سخنران نشست مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، فروردین 1400
- " کرونا و دورکاری در نظام اداری ایران"، سخنران نشست مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، دی 1399
- " آینده کتابخانه های دیجیتال فردا"، دبیر نشست سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران، دی 1399
- " شاخص های عملکردی کتابخانه ملی ایران در ترازو"، سخنران نشست سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران، دی 1399
- " تجارب دورکاری در سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران پیش و پس از همه گیری کرونا"، سخنران نشست پژوهشکده اقتصاد و مدیریت، پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی، آذر 1399
- " آشنایی با اکوسیستم لیبتک، سخنران پیش نشست کمیته نوآوری و فناوری های نوظهور پنجمین کنگره متخصصان علوم اطلاعات ایران، مهر 1398

✓ دستاوردها و همکاری های پژوهشی:

- دریافت تندیس و لوح قدردانی از رئیس پژوهشگاه علوم انسانی و مطالعات فرهنگی در نخستین همایش ملی ارتباط علوم انسانی، تولید و صنعت با ارائه تجربه موفق سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران در زمینه اصلاح و بهبود فرایندهای سازمانی (رویه ها و روش ها) با رویکرد کایزن، زمستان 97
- ناظر فنی و اجرایی طرح "طراحی سند دانش بنیان سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران"، دانشکده کارآفرینی دانشگاه تهران، زمستان 97 تا بهار 98
- همکاری پژوهشی در طرح مدلسازی سیستم عرضه ی انرژی کشور با مدل Message V مؤسسه ی مطالعات بین المللی انرژی (وزارت نفت ایران) زمستان 91 و بهار 92
- همکار و مشاور نرم افزاری در طرح " شناخت و شاخص سازی رضایتمندی مشتریان ایران خودرو از فروش و خدمات پس از فروش" پاییز 86 – دانشکده ی علوم اجتماعی دانشگاه تهران

✓ سوابق داوری علمی و پژوهشی :

- داوری در ژورنال Performance Measurement and Metrics از انتشارات Journal Impact، Emerald (H-Index: 21
(1Quartile: Q

• داوری در ژورنال Information Technology and Management از انتشارات Springer

• داوری در پانزدهمین جشنواره ملی پژوهش و فناوری سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران

• داوری در دهمین جشنواره ملی پژوهش و فناوری سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران

سوابق آموزشی و تدریس :

✓ سوابق تدریس در دوره های کوتاه مدت مدیریتی:

• تدریس دوره‌ی "راهکارهای پیاده سازی نظام مدیریت عملکرد کارکنان" در مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، از مهر 1400 تا کنون (این دوره تاکنون چند بار تکرار شده است)

• تدریس دوره‌ی "تفکر ناب و ذهنیت چابک" برای مدیران ارشد سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران، 1404

• تدریس دوره‌ی "مدیریت منابع انسانی چابک" در مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، 1404

• تدریس دوره‌ی "مدیریت منابع انسانی چابک" برای مدیران سرمایه انسانی بانک رفاه کارگران، 1404

• تدریس دوره‌ی "تفکر ناب و ذهنیت چابک" در مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، 1403

• تدریس دوره‌ی "مدیریت پروژه چابک" در مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، 1403

• تدریس دوره‌ی "مدیریت عملکرد کارکنان سخت" برای مدیران و کارشناسان معاونت سرمایه انسانی بانک ملت 1403

• تدریس دوره‌ی "مدیریت عملکرد کارکنان سخت" برای مدیران ستادی در سازمان تعزیرات حکومتی 1403

• تدریس دوره‌ی "مدیریت عملکرد کارکنان سخت" در مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی، 1403

• تدریس دوره‌ی "مدیریت عملکرد کارکنان سخت" برای مدیران میانی و رؤسای شعب بانک دی، خرداد 1403

• تدریس دوره‌ی " پیاده سازی نظام مدیریت عملکرد کارکنان" برای مدیران میانی و ارشد شرکت ملی پالایش و پخش نفت و

فراورده‌های نفتی ایران، 1401 و 1402

• تدریس دوره‌ی "نظام مدیریت عملکرد" برای مدیران ستادی و استانی در سازمان تعزیرات حکومتی 1401

• تدریس دوره‌ی "آشنایی با تکنیک ارزیابی 360 درجه کارکنان در جهت بهبود رفتار سازمانی"، آکادمی توف ایران-آلمان، 1400

• تدریس دوره‌ی "مدیریت، حل مسئله و تصمیم گیری داده محور" در مؤسسه عالی آموزش و پژوهش مدیریت و برنامه ریزی،

1401

- تدریس دوره‌ی "اصول مدیریت عملکرد" در دوره های MBA و DBA مدیریت منابع انسانی در دانشکده مدیریت دانشگاه تهران – از سال 98 تا 99

- تدریس دوره‌ی "مدیریت عملکرد کارکنان" در سازمان اسناد و کتابخانه ملی ایران – از سال 97 تا 1400

✓ سوابق تدریس در مقطع دکتری :

- ✓ تدریس درس تجزیه و تحلیل الگوهای کمی در تصمیم‌گیری (دانشگاه خوارزمی از سال 1404 تا کنون)

✓ سوابق تدریس در مقطع کارشناسی ارشد :

- درس مدیریت منابع انسانی (دانشگاه خوارزمی از سال 1404 تا کنون)
- درس مدیریت استراتژیک (دانشگاه خوارزمی از سال 1403 تا کنون)
- درس آشنایی با کامپیوتر و کاربرد نرم افزار (دوره‌ی کارشناسی ارشد مجازی دانشکده ی تربیت بدنی دانشگاه تهران- از سال 90 تا بهمن 92)

✓ سوابق تدریس در مقطع کارشناسی :

- درس آشنایی با کامپیوتر (دانشکده ی تربیت بدنی دانشگاه تهران- از سال 89 تا خرداد 92)
- درس کاربرد کامپیوتر در مدیریت (مؤسسه ی آموزش عالی خاتم – سال 92)
- درس امنیت شبکه (دانشگاه جامع علمی کاربردی – سال 91)
- درس سیستم عامل شبکه (دانشگاه جامع علمی کاربردی – سال 91)
- درس زبان تخصصی فناوری اطلاعات (دانشگاه جامع علمی کاربردی – سال 92)
- درس مبانی فناوری اطلاعات (دانشگاه جامع علمی کاربردی – سال 92)
- درس کاربرد فناوری اطلاعات در هتلداری و گردشگری (دانشگاه جامع علمی کاربردی – سال 92)

✓ سوابق تدریس در دوره های کاربردی فنی:

- دوره ی مبانی فناوری اطلاعات (دوره ی کاربردی مهندسی IT در دانشکده ی علوم و فنون نوین دانشگاه تهران 90)
- دوره ی مهندسی شبکه MCITP 2008 (پارک علم و فناوری دانشگاه تهران 89-90)

مهارت های زبان انگلیسی و دوره های آموزشی گذرانده شده:

• زبان انگلیسی: مهارت خواندن (عالی)، مهارت نوشتن (عالی)، مهارت درک مطلب (عالی)، مهارت صحبت کردن(خوب)

✓ مدرک زبان:

• مدرک زبان عمومی دانشگاه تهران (UTEPT)

✓ مدرک بین‌المللی اخذ شده:

• Certified SAFe® 6 Scrum Master (Scaled Agile, Inc)

https://www.credly.com/badges/26a1a453-586b-4e16-a993-9c8ebd857862/linked_in_profile

✓ دوره های آموزشی گذرانده شده:

• دوره‌ی مدیریت پروژه بر اساس PMBOK 7 در مؤسسه‌ی سرآمدسازان مدیریت پروژه آیندگان (تابستان 1403)

• دوره‌ی مدیریت مالی برای مدیران غیرمالی در مؤسسه‌ی مدیریت پروژه‌ی آریانا (بهار 1403)

• دوره‌ی اسکرام مستر و مدیریت پروژه‌ی چابک در مؤسسه‌ی مدیریت پروژه‌ی آریانا (زمستان 1401)

- 2022, Coursera (Stanford Online), Supervised Machine Learning: Regression and Classification
- 2022, Coursera (IBM), What is Data Science?
- 2022, Coursera (PWC), Data-driven Decision Making
- 2022, Coursera (IBM), Python for Data Science, AI & Development

• دوره‌ی اخلاق حرفه ای در سایتها در دانشگاه تهران – (آبان 91)

• دوره‌ی CCNA در مجتمع فنی تهران (بهار 88)

• دوره‌ی کامل مهندسی میکروسافت (MCSE 2003) در مجتمع فنی تهران (85 تا 87) :

Windows XP Professional, Windows 2003 Server, Net Infrastructure I, Net Infrastructure I, Active Directory Services, ISA Server 2004

• دوره‌ی Designing & Implementing with SQL Server 2005 در مجتمع فنی تهران (زمستان 86)

• دوره‌ی Site Development and Web page Design در مجتمع فنی تهران (پاییز 86)

• دوره‌ی نرم افزار SPSS در جهاد دانشگاهی واحد تهران (تابستان 85)

• دوره‌ی ICDL در مرکز آموزش های الکترونیکی دانشگاه تهران (زمستان 83)